/BA REPUBLIQUE DU BENIN

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE

DECRET Nº 92-111 du 04 Mai 1992

portant approbation du Budget Prévisionnel Exercice 1992 de l'Institut de Formation Sociale, Economique et Civique (INFOSEC).

LE PRESIDENT DE LA REPUBLIQUE, CHEF DE L'ETAT, CHEF DU GOUVERNEMENT,

- WI la Loi Nº 90-32 du 11 Décembre 1990 portant Constitution de la République du Bénin;
- VU la Décision N° 91-042/HCR/PT du 30 Mars 1991 portant proclamation des résultata définitifs du deuxième tour des élections présidentielles du 24 Mars 1991;
- VU la Loi Nº 88-005 du 26 Août 1988 relative à la création, à l'organisation et au fonctionnement des Entreprises Publiques et Semi-Publiques ;
- VU le Décret N° 91-176 du 29 Juillet 1991 portent composition du Gouvernement;
- VU le Décret N° 91-293 du 31 Décembre 1991 portant attributions, organisation et fonctionnement du Ministère du Travail, de l'Emploi et des Affaires Sociales;
- VU le Décret N° 91-45 du 25 Février 1991 portant création d'un établissement public de l'Etat dénommé INFOSEC;
- VU la Convention-Cadre signée le 9 Juillet 1976 entre le Gouvernement Béninois et la Fondation Friedrich Naumann de la République Fédérale d'Allemagne;
- VU les dispositions de l'Avenant à la Convention de Coopération signée entre la République du Bénin et la Fondation Friedrich Naumann pour la période de 1989 à 1991;
- SUR Rapport du Ministre du Travail, de l'Emploi et des Affaires Sociales ;
- LE Conseil des Ministres entendu en sa séance du 15 Avril 1992,

D E C R E T E

Article 1er. - Est approuvé le Budget Prévisionnel de l'Institut de Formation Sociale, Economique et Civique (INFOSEC) pour l'Exercice 1992, tel qu'il figure en annexe à ce Décret.

Article 2.- Le présent Décret sera publié au Journal Officiel.

Fait à COTONOU, le 04 Mai 1992

par le Président de la République, Chef de l'Etat, Chef du Gouvernement,

Nicéphore SOGLO

Le Ministre d'Etat, Secrétaire Général à la Présidence de la République,

Désir<mark>é VIE</mark>YRA

Le Ministre du Travail, de l'Emploi et des Affaires Sociales,

Véronique

Le Ministre des Finances,

Ampliations: PR 6 AN 4 SGG 4 MTEAS 4 MF 4 AUTRES MINISTERES 18 SPC 2 BN-DAN 2 UNB-FASJEP-DPR-DLC-INSAE 5 IGE 2 DCC&-ONEPI-GCONB 3 DB-DCF-SOLDE 3 TRESOR 1 DI 1 BCP 1 INFOSEC 4 CCIB 4 JORB 1.

INSTITUT DE FORMATION SOCIALE, ECONOMIQUE ET CIVIQUE (INFOSEC)

B.P. 756

- COTONOU-

BUDGET PREVISIONNEL DE L'INFOSEC : EXERCICE 1992

- NOTE DE PRESENTATION
- BUDGET PROPREMENT DIT

NOTE DE PRESENTATION

Les prévisions budgétaires exercice 1992 de l'Institut de Formation Sociale, Economique et Civique (INFOSEC) ont été élaborées en tenant compte de la situation particulière de l'Institut à partir de Janvier 1992.

En effet, Fruit de la coopération entre la République du Bénin et la Fondation Friedrich Naumann de la République Fédérale d'Allemagne, l'INFOSEC, créé depuis 1975 et inauguré en Juillet 1976 est un établissement public à caractère administratif doté de la personnalité civile et de l'autonomie financière. Son budget autonome a été alimenté jusqu'en Décembre 1991 par la subvention de l'Etat Béninois, la dotation de la Fondation Friedrich Naumann et les recettes propres réalisées par la location de ses installations.

Conformément aux dispositions de la convention cadre signée le 9 Juillet 1976 entre la République du Bénin et la Fondation Friedrich Naumann, la contribution financière de cette dernière devait expirer depuis Décembre 1986 et notre pays devrait prendre en charge à partir de Janvier 1987 la totalité du budget de fonctionnement de l'Institut.

Mais, suite à la crise économique que traversait alors le Bénin, et sur instructions du Conseil des Ministres, de multiples négociations avaient été menées et l'INFOSEC avait pu obtenir de la Fondation Friedrich Naumann une dotation spéciale pour l'organisation des séminaires en 1987 et en 1988.

Après ces mesures exceptionnelles d'intervention de la Fondation, le Bénin devrait pour les années à venir prendre toutes les dispositions pour assurer le financement intégral des activités de l'INFOSEC et le fonctionnement du Centre.

Mais les difficultés financières persistantes ne permettent pas toujours à notre pays de prendre en charge la totalité du fonctionnement de l'Institut, les deux partenaires se sont revus en Mars 1988 à Cotonou pour signer grâce à l'intervention personnelle du Chaf

de l'Etat un Avenant aux accords qui liaient les deux parties pour la période de 1989 à 1991.

Ainsi, le financement des activités de l'Institut a été assuré jusqu'à fin Décembre 1991, date à partir de laquelle expire l'Avenant et où le fonctionnement du Centre doit revenir entièrement à la République du Bénin. En prévision de cet impératif et face à la persistance des difficultés financières et économiques de notre pays, de nouvelles négociations ont été menées récemment en Février 1991 par le Ministre du Travail, de l'Emploi et des Affaires Sociales au siège de la Fondation à Bonn en vue de la prorogation de son assistance financière à l'INFOSEC; mais malheureusement ces négociations n'ont pas abouti à des résultats positifs.

C'est donc pourquoi, à partir de cette année 1992, l'INFOSEC ne doit compter que sur la subvention de l'Etat Béninois et sur ses recettes propres pour sa survie.

De ce fait même, l'Institut aborde une nouvelle tournure dans sa vie financière. En effet, depuis sa création, et conformément aux accords signés avec la Fondation Friedrich Naumann, il avait fonetionné jusqu'en Décembre 1991 sur la base de la nomenclature budgétaire et comptable allemande. Mais avec le retrait définitif de la Fondation qui vient de transférer la propriété du Centre au Bénin, l'Institut se voit automatiquement contraint de se conformer dans l'élaboration de son budget aux règles comptables nationales en vigueur pour les établissements publics à caractère administratif jouissant d'une autonomie financière. Ainsi le budget exercice 1992 de l'INFOSEC a été enfectionné sur de nouvelles bases de commun accord avec la D.A.C.F. du Ministère du Plan et de la Restructuration Economique.

Ce budget, conformément aux instructions du Conseil des Ministres en sa séance du 24 Juillet 1991 (voir communication N° 999/91 et Relevé N° 30/SGG/REL du 25 Juillet 1991) sera alimenté en partie par la subvention de l'Etat d'un montant de 40.000.000 dont 22.000.000 pour les salaires du personnel tous émargeant au Budget National et 18.000.000 pour les frais de fonctionnement; de son côté, sur la base de ses afforts. L'INEPOSEC prévoit complèter ce montant par une réalisation

de 21.94.7.500 de recettes propres brutes. Cette somme servira à couvrir en partie les frais d'exploitation (divers frais engagés dans le cadre de la location des installations, environ une dizaine de séminaires nationaux et une partie des frais de personnel à savoir, les frais médicaux, heures supplémentaires, diverses primes et indemnités etc).

C'est le lieu de souligner que déjà, en 1991, l'INFOSEC a eu à financer sur ses propres recettes oinq (5) séminaires nationaux et participer aux frais de fonctionnement et du personnel.

Dans le contexte actuel qui est le sien, l'INFOSEC doit s'efforcer à comprimer le plus possible les frais de fonctionnement et à réduire au possible les frais de séminaires pour pouvoir organiser davantage de séminaires. Ainsi donc, le régime des séminaires à l'INFOSEC, sans être radicalement changé, doit connaître certaines restrictions dans le domaine des frais d'hébergement et de restaura-

Compte tenu de tout ce qui précède, le budget prévisionnel de l'INFOSEC exercice 1992 comprend les trois volets ci-après :

- 1) Budget d'exploitation
- 2) Budget d'investissement
- 3) Budget de trésorerie.

I - Budget d'exploitation

A - Les Produits

Ils comprennent:

- La subvention d'exploitation (subvention de l'Etat.
 Béninois)
- La production vendue (recettes propres issues de la location des installations)

1°) Subvention d'exploitation

Il est prévu comme subvention de l'Etat Béninois au budget de l'INFOSEC au cours de l'exercice 1992 conformément aux instructions du Conseil des Ministres, la somme de 40.000.000 FCFA dont 22.000.000 FCFA pour les salaires du personnel tous émargeant au Budget National et 18.000.000 pour les frais de fonctionnement.

2°) La Production vendue

Les prévisions de recettes provenant de la location des installations de l'Institut sont évaluées à 21.947.500 FCFA. Il est à souligner que cette somme est évaluée sur une nouvelle base de calcul qui prend en compte le montant brut des recettes propres sans déduction des charges qui se trouvent comptabilisées dans les frais d'exploitation.

Ainsi le total des produits se chiffre à 61.947.500 FCFA et se récapitule dans le tableau en annexe.

B - <u>Les Charges</u>

Elles concernent toutes les dépenses à effectuer pour l'organisation des séminaires, la réalisation des recettes, le fonctionnement du Centre et les frais de personnel.

Il s'agit de :

1°) - 61 Matières et fournitures consommées

D'un montant de 15.828.750 FCFA, cette rubrique enregistre tous les frais relatifs aux fournitures de bureaux, aux matériels didactiques, aux produits d'entretien, à l'électricité et l'eau, au carburant, aux nécessaires pour petits déjeuners et réceptions de clôture.

2°) - 62 Transports consommés

Le montant de cette rubrique se chiffre à 950.000 FCFA et prend en compte les frais de voyage des participants aux 10 aéminaires nationaux et autres frais de transport.

3°) - 63 Autres services consommés

Les dépenses prévues dans cette rubrique s'élèvent à 15.998.750 FCFA et concernent, les frais d'entretien du Centre, de

réparation des véhicules et machines, les prestations du restaureteur, les honoraires des conférenciers pour les 10 séminaires nationaux, les frais de téléphone et d'abonnement, les frais de mission et les frais de confection de chemises dossiers, banderoles, d'uniformes et de photos.

4°) - 64 Charges et Pertes diverses

Elles se chiffrent à 1.320.000FCFA et prennent en compte les diverses primes d'assurance, les indemnités de session des membres du Conseil d'Administration et tous autres frais de commission.

5°) - 65 Frate de personnel

Ces frais s'élèvent à 26.850.000 FCFA dont 22.000.000 FCFA à supporter par le Budget National pour le payement des salaires indiciaires et leurs accessoires et 4.850.000 FCFA à prendre en sharge par les recettes propres de l'Institut pour les frais médicaux, les heures supplémentaires et diverses primes et indemnités.

Au total, les prévisions de charges d'exploitation s'évaluent à 61.947.500 FCFA et se récapitulent dans les tableaux en annexe.

Par ailleurs, il est à souligner qu'aucune prévision n'a été faite pour les impôts et taxes, les intérêts à charge et les dotations aux amortissements et provisions.

En effet, en ce qui concerne les impôts et taxes, il est à rappeler que l'INFOSEC est un établissement public à caractère administratif vivant grace à la subvention de l'Etat.

- . S'agissant des intérêts à charge, l'Institut n'a aucun emprunt pouvant lui générer des charges financières;
- Pour ce qui est des dotations aux amortissements et provisions, toutes les immobilisations de l'INFOSEC, service public à caractère administratif, font l'objet d'une donnation de la part de la Fondation Friedrich Naumann qui n'a pas mis à la disposition du Centre les informations nécessaires à leur évaluation. A ce sujet, il va falloir dans les mois à venir commettre un service technique compétent pour l'évaluation et l'amortissement des immeubles.

Enfin, les principaux soldes caractéristiques dégagés se pré- ; sentent comme suit :

- Valeur ajoutée : 11.830.000 FCFA

- Résultat d'exploitation : - P M Budget équilibré

- Résultat hors exploitation : - P M Budget équilibré

- Résultat sur cession d'éléments

d'actifs immobilisés : 388.000 FCFA

- Résultat net prévisionnel : 388.000 FCFA

Notons que ce résultat net de 388.000 FCFA provient de la prévision de cession de certains matériels complètement amertis du Centre à savoir :

. Une peugeot 504	à	163.000 FCFA
. Une cuisinière	à	175.000 FCFA
. Une moto Honda C 75	à	25.000 FCFA
. Un poste téléviseur	à	10,000 FCFA
. Un tourne disque	à	15.000 FCFA

II - Budget d'investissement

Pour l'exercice 1992, l'INFOSEC a prévu l'achat d'une mebylette BBCT pour son coursier, l'achat d'un appareil à traduction simultanée d'occasion, l'achat de draps de lit et de serviettes et la confection de rideaux et de couvre table pour la salle de conférence.

III - Budget de trésorerie

Le budget de trésorerie exercice 1992 de l'INFOSEC fait apparaître un solde au début de la période de 2.261.562 FCFA.

Le montant des encaissements de la période s'élève à 42.648.500 FCFA et celui des décaissements est évalué à 42.847.500 FCFA. Le solde à la fin de la période est donc estimé à 2.062.562 FCFA.

CONCLUSION

Compte tenu de tout ce qui précède, le présent budget qui a été élaboré sur de nouvelles bases, conformément aux normes du plan comptable national, peut être considéré comme un budget à base zéro, servant de transition à l'INFOSEC pour les années à venir.

Cette année, il sera uniquement alimenté par la subvention de l'Etat et par les recettes propres de l'Institut pour le fonctionnement et les activités du Centre.

C'est le lieu de souligner les efforts louables et croissants, de l'INFOSEC pour la prise en charge progressive d'une partie de ses activités pédagogiques en attendant qu'une nouvelle source de financement soit trouvée pour l'aider à atteindre son plein rendement.

Il importe donc que l'INFOSEC soit encouragé dans ses initiatives et maintienne ses efforts pour sa survie les années à venir avant que les finances de notre Etat s'améliorent pour lui apporter le ballon d'oxygène indispensable ou qu'un autre partenaire lui apporte son appui financier.

BUDGET PROPREMENT DIT

I - BUDGET D'EXPLOITATION

A - Les produits

Com	de pte	LIBELLES	MONTANTS
71		Production Vendue	
	710	- Location des installations	21.947.500
	711	- Frais d'inscriptions des participants aux programmes spéciaux	_
	712	- Vente de brochures	_
	713	- Autres prestations	_
74		Produits et Profits divers	_
76		Subvention d'exploitation et hers exploitation	
	760	- Subvention de l'Etat Béninois	40.000.000
	761	- Autres subventions	
		Total des preduits	61.947.500

B - Les Charges

N° de Compte	LIBELLES	MONTANTS
61	Matières et Fournitures consommées	16.828.750
6100	- Matières pour séminaires (papier, stencils, encre, cahiers, bics, matériels pédagogiques etc)	945•000.
6101	- Autres matières	_
611	- Fournitures	
6110	- Electricité et Eau	7.855.000
6111	- Fournitures de bureau	1.850.000
6112	- Carburant et lubrifiant	2.120.000
6113	- Produits d'entretien	2.625.000
6114	- Articles publicitaires	220.000
6115	- Fournitures pour petits déjeuners et réceptions à la clêture	1.213.750
6119	- Autres fournitures	-
62	Transports consommés	950.000
	- Voyage des participants	750.000
	Autres frais de transport	200,000

			
63		Autres services consommés	15.998.750
	630	- Loyers et charges locatives	350.000
	631	- Entretien et réparations	
		- Entretien du centre	800.000
		- Entretien et réparation du matériel de transport	1.250.000
		- Entretien et réparation des machines et autres matériels	600.000
	632	Rémunération de tiers	
		6320 Restaurateur	8.673.750
		6321 Honoraires des conférenciers	700.000
		6322 Honeraires des membres de l'encadrement pédagogique	_
!		6328 Autres rémunérations de tiers	-
	633	Services bancaires	
		6338 Cemmissiens diverses	100.000
	636	Autres services extérieurs consommés	1
		6380 Publicité	150,000
		6381 Frais de poste et téléphene	2.000.000
		6382 Documentation et Abennement	140.000
		6384 Frais de réception	100.000
1		6385 Frais de séjour et de mission	230.000
		6588 Autres services	
		(chemises dossiers, banderoles, photo, uniformes, etc)	905.000
<u></u>			
64		Charges et Pertes diverses	1.320.000
	640	Primes d'assurance	
		(Immeuble et véhicules)	470.000
	642	Rémunération des dirigeants non salariés	
	,	(Indemnité de cession)	700.000
	648	Autres charges diverses (commissions)	150.000
]
			1

a Maria da Amely annu pane, ago, ago,		
65	Frais de personnel	26.850.000
650	Appointement et salaires	18.108.772
65 02	Heures supplémentaires	600.000
6503	Primes et gratification	_
6504	Allecation familiale	876.000
6 5 05	Frais du personnel •ccasionnel	300.000
6520	Indemnité de résidence	P.M.
6521	Indemnité de logement	360.400
6522	Indemnité de téléphone	120.000
655 0	Indemnité de sujétion	360.000
6551	Prime de rendement	2.640.000
65 6 1	Cotisations Fonds National de retraite	2.535.228
6562	Frais médicaux	950.000
66	Impôts et texes	P.M.
67	Intérêts	-
68		P.M.
06	Dotations aux amortissements	P.M.
	TOTAL DES CHARGES	61.947.500

SOLDES CARACTERISTIQUES DE GESTION

N° des	DESIGNATION	D	ébits		Crédits			
Comptes		Exploi- tation	Hers ex- pleita- tien	Total	Exploi-	Hers exploits-	Tetal	
	80 Marge Brut4			The state of the s	•••	-	-	
70	Vente de marchandises						_	
60	Sto•ks vendus	<u> </u>	ļ		* }			
	Solde : Marge Brute				;	1		
	Totaux	-			Market NOV See, Stock J. College	1 • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		
	81 <u>Valeur Ajoutée</u>					K	1	
80	Marge brute (Virement du solde précédent)							
71/071	Production Vendue				21.947.500	-	21.947.50	
72/072	Production s t ockée				-	→	-	
73	Travaux faits par l'entrepri- se elle-même				prod.	~	-	
073	Frais à immobiliser •u à					-	-	
61/061	transférer Matières et fournitures consommées	16.828.750						
62/062	Transports consommés	950,000		; !	į		1	
63/063	Autres services consommés Sclde valeur ajoutée	15.998.750			11.830.000		11.830.000	
	TOTAUX	33.777.500	-		33.777.500		33.777.500	

		•	· r	i			
! !	,	- 12 I	_/		į.		•
74/074 76/076 77/077 78/078 64/064 65/065 66/066 67/067 68/068	Résultat d'exploitation(82) et Hors exploitation (082) Valeur ajoutée (Virement du solde précédent) Produits et profits divers Subvention d'exploitation et hors exploitation Intérêts et dividendes reçus Reprises sur amortissements et provisions Charges et Pertes diverses Frais de personnel Impôts et Taxes Intérêts Dotation aux amortissements et provisions	11.830.000 - 1.320.000 26.850.000 -		11.830.000 - 1.320.000 26.850.000	40.000.000	40.000.000	
	Solde: Résultat d'exploita- tion Solde: Résultat hors d'ex- ploitation TOTAUX	40.000.000		40.000.000	40.000.000	40.000.000	

84 - Résultats sur cession d'éléments d'actifs imm	•bilisés				
- Valeur d'entrée des éléments cédés		non déterminée			
- Frais annexes de cession transférés		non déterminés			
- Prix de cession (ou indemnisation)			388,000		
- Amertissements relatifs aux éléments sortis du pa	- Amertissements relatifs aux éléments sortis du patrimoine				
Solde : plus-value ou meins-value de cessien		388,000	388.000		
- · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	lotaux	388,000	388.000		
85 Résultat Net avant impêt sur le résultat					
- Résultat d'exploitation (Solde du compte 82) - Résultat hors exploitation (Solde du compte 082)			-		
- Plus-value ou moins-value de cession (Solde du ce Solde: Résultat net avant impôt	mpte 84)	388,00€	388,000		
Design to reside the order of simple of	Totaux	388,000	388,000		
86 Imp&t sur le résultat			 		
Acomptes provisionnels (ou minimum fiscal)		-			
Restant d C					
Tr c p versé					
Sælde : Impôt sur le résultat	Tetaux				
876 - Résultat Net de la période à effectuer					
Résultat net avant impôt (solde du compte 85)			388.000		
Impêt sur le résultat (solde du compte 86)					
Sclde : résultat net à affecter		388,000			
	Fotaux	980,000	388,0C0		
	The second secon	The same of the sa	Charles and Constitution		

II - BUDGET D'INVESTISSEMENT

EMPLOIS	QUANTITE	PRIX UNI- TAIRE	TNATNOM	RESSOUR- CES
Matériel de bureau Mobilier de bureau Autres mobiliers Agencement et installation	-		 -	
Matériel de transport - Mébylette B.B.C.T. Machine et autre matériel	1	250.000	250,000	Ressour- es pre- pres
d'équipement - Equipement d'interprétation simultanée d'occasion - Rideaux, couvre table pour	1	2,000,000	2,000,000	Ressour- ces pro- pres
la salle de conférence, drap de lit et serviettes pour les dortoirs			650.000	Ressour- ces pre- pres
<u>Total Budget Investissement</u>		•	2.9 0 0.000	

- 15 -

III/ - BUDGET DE TRESORERIE

			<u> </u>				
DESIGNATION DES RUBRIQUE	S MONTANT	JANVIER	FEVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN
I - SOLDE AU DEBUT DE LA PERTODE	2.261.562	2. 261.562	2. 915 . 962	1.860.482	972.502	29.237	737
II - ENCAISSEMENTS							
- Location des installa- tions	21.947.500	1.260.500	1.900.000	1.150.000	2.750.000	2.850.000	2,000,000
- Subvention d'exploita- tion	18.000.000			3.000.000			5.000.000
-Recouvrement des créan- ces	2.313.000	398,000	800.000		815.000	300.000	
- Cession des immobilisa- tions	388.000	25.000		188.000			175.000
TOTAL II	42.648.500	1.683.500	2.700.000	4.338.000	3.565.000	3.150.000	7.175.000
A/- EXPLOITATION 1. Matières et fournitures consommées 2. Transports consommés 3. Autres services consumés 4. Charges et pertes diverses 5. Frais de personnel (frais médicaux, personnel occasionnel, heures supplémentaires, trimes) 6. Impôts et Taxes 7. Intérêts	1.320.000 4.850.000	418.000 132.000 117.000	760.000 75.000 1.680.500 700.000	1.620.500 85.000 1.135.500 384.980	2.158.565 140.000 1.852.400 357.000	1.478.000 112.500 1.198.000 390.000	2.950.000 160.700 2.752.400 260.000

Suite

B/ - INVESTISSEMENTS Achat d'une mobylette, d'un appareil à traduction simultanée d'oboasion, de rideaux, de couvre-tables, de draps et de serviettes	2.900.00€		250.000	2.000.000			250 . 00 0
TOTAL III (A + B)	42.847.500	1.029 .10 0	3.755.480	5.225.980	4.508.265	3.178 <i>5</i> 00	6.771.180
IV - SOLDE DE FIN DE PERIODE	2.062.562	2 . 915.% 2	1.860.482	972.502	29.237	737	404.557

DESIGNATION DES RUBRIQUES	JUILLET	TUOA	SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	DECEMBRE
I SOLDE AU DEBUT DE LA PERIODE	4 0 4•557	147	14.847	2.985.275	2.597.375	2.426.775
II ENCAISSEMENTS						
- Location des installations	1.200.000	1.650.000	1.500.000	2.000.000	1.950.000	1.737.000
- Subvention d'exploitation	-	_	5.000.000	-	_	5.000.000
- Resouvrement des créances	-	-	-	***	-	-
- Cession des imm∍bilisations		_	-	-	_	_
TOTAL II	1.200.000	1.650.000	6.500.000	2.000.000	1.950.000	6.737.000
III DECAISSEMENTS						
A/ - EXPLOITATION		500 500	4 760 000	(04, 400	000 500	7 7/4 0/7
61 Matières et fournitures consommées	538.250	580,500	1.362.072	691.100	909.500 65.000	3.361.963
62 Transports consommés	_		143.500	28,300		140.000
63 Autres services consemmés	669,200	496.800	1.234.000	1.248.500	705 • 100	2.894.350
64 Charges et Pertes diverses	_	163.000	-	35.000	45.000	-
65 Frais personnel (frais médicaux, personnel occasionnel, heures supplémentaires, primes)	396.960	395.000	390.000	385.000	396.000	704.900
66 Impôts et taxes	-	-	-	-	-	-
67 Intérêts	-	-	-	-	-	-
b/ - <u>investissement</u>	!	! !			}	
- Achat d'une mobylette BBCT, d'un ap- pareil à traduction simultanée d'occasion, de rideaux, de couvre- tables, de draps et de serviettes	-	-	400.000	-		_
TOTAL III (A + B)	1.604.410	1.635.300	3•529•572	2.387.900	2.120.600	7.101.213
IV SOLDE DE FIN DE PERIODE	147	14.847	2•985•275	2•597•375	2.426.775	2.062.562