

/VS

REPUBLIQUE POPULAIRE DU BENIN

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE

DECRET N° 86-183 du 7 Mai 1986

portant approbation du Budget Prévisionnel de la Société Béninoise des Matériaux de Construction (SOBEMAC) pour l'exercice 1986.

LE PRESIDENT DE LA REPUBLIQUE,
CHEF DE L'ETAT, PRESIDENT DU
CONSEIL EXECUTIF NATIONAL,

VU l'ordonnance N° 77-32 du 9 septembre 1977 portant promulgation de la Loi Fondamentale de la République Populaire du Bénin et les Lois Constitutionnelles qui l'ont modifiée,

VU le décret N° 85-254 du 17 juin 1985 portant composition du Conseil Exécutif National et de son Comité Permanent,

VU le décret N° 84-501 du 17 décembre 1984 portant attributions, organisation et fonctionnement du Ministère du Commerce, de l'Artisanat et du Tourisme,

VU la Loi N° 82-008 du 30 décembre 1982 régissant les rapports entre l'Etat, les Offices, les Sociétés d'Etat, les Sociétés d'Economie Mixte et celles dans lesquelles l'Etat a une prise de participation et fixant leurs modalités de gestion,

VU le décret N° 83-288 du 17 août 1983 portant approbation des Statuts de la Société Béninoise des Matériaux de Construction (SOBEMAC),

Sur proposition du Ministre du Commerce, de l'Artisanat et du Tourisme,

Le Comité Permanent du Conseil Exécutif National entendu en sa séance du 24 Avril 1986,

D E C R E T E :

Article 1er. - Est approuvé le budget prévisionnel de la Société Béninoise des Matériaux de Construction (SOBEMAC) pour l'exercice 1986, tel qu'il figure en annexe au présent décret.

.../...

MINISTERE DU COMMERCE, DE L'ARTISANAT
ET DU TOURISME

SOCIETE BENINOISE DES MATERIAUX
DE CONSTRUCTION (SO. BE. MA. C)

COTONOU

///) OTE DE  RESENTATION

Les prévisions de la Société Béninoise des Matériaux de Construction (SOBEMAC) pour l'exercice 1986 connaissent une augmentation par rapport à celles de l'exercice dernier.

Pour des prévisions du chiffre d'affaires de 9.600.000.000 F CFA en 1985, celles de 1986 sont arrêtées à 10.889.754.700 F CFA, soit une progression de l'ordre de 13,43 % ; cet accroissement est dû aux signes de reprise de l'économie de notre pays enregistrés au cours de l'exercice 1985. En effet, les réalisations du chiffre d'affaires pour les huit premiers mois de 1985 incitent à un optimisme relatif : elles se chiffrent à F CFA 6.589.845.630 F CFA (soit une exécution en huit mois de 66,70% des prévisions de 1985).

Au nombre des indices qui militent en faveur de cette progression au cours de l'exercice à venir, il peut être citer :

- les prévisions de bonnes récoltes sur toute l'étendue du territoire national en raison de la bonne pluviométrie ;

- l'annonce de l'ouverture prochaine des frontières de la République Fédérale du Nigéria, ouverture qui ne sera pas sans effets positifs sur la relance des activités commerciales et industrielles dans notre pays, l'amélioration de la trésorerie de l'Etat avec l'accroissement des recettes douanières, la relance des constructions individuelles (notamment par les commerçants de Porto-Novo qui représentent la part importante de cette catégorie).

- reprise des chantiers d'Etat ; exécution de micro projets dans les Provinces ; construction des routes Dassa-Parakou et Savalou - Porga ; poursuite des constructions des Ecoles Normales Intégrées et des Ecoles d'Agriculture etc...

Au cours de l'exercice 1985, la SOBEMAC, pour atteindre les objectifs qu'elle s'est fixés se propose de mener un certain nombre d'actions :

.../...

1°) - Faire un réajustement afin de délaissier les produits qui ont un faible coefficient de rotation au profit de ceux qui se vendent mieux : la priorité sera donnée pour les divers aux tôles ondulées galvanisées, aux fers à béton, aux carreaux, à la vitrerie ; par contre les commandes des tubes carrés, les tôles noires dont les demandes ne se manifestent que de façon ponctuelle dans les provinces de l'intérieur seront réduits afin de minimiser le coût de gestion des stocks.

2°) - Poursuite de la réorganisation de la gestion des stoks pour mieux maîtriser ce secteur afin d'éviter les ruptures de stocks dues aux impondérables de la fonction approvisionnement (délai d'expédition des fournisseurs, lenteurs des formalités portuaires, manque de moyens de transport etc..)

3°) - Poursuite du développement progressif des points de ventes à l'intérieur du pays (création de nouvelles Agences).

4°) -- Relance du projet de Quincaillerie qui n'a pas encore démarré en raison de locaux adéquats.

L'établissement des prévisions de cet exercice a aussi tenu compte des préoccupations des responsables de la Société à réduire les charges à différer certains investissements pour s'en tenir au strict minimum indispensable à la poursuite des activités de la SOBEMAC.

Au total donc, pour une prévision des ventes arrêtées à 10.889.754.700 F CFA, les approvisionnements sont estimés à F CFA 9.106.217.200

Quant aux soldes caractéristiques, ils se présentent comme suit :

- Ventes de marchandises	:	10 506 382 200 F CFA
- Productions vendues	:	383 372 500 F CFA
- Résultat d'exploitation	:	538.623 600 F CFA
- Résultat après impôts	:	280.084 300 F CFA

Enfin, il est à rappeler une fois encore que les conditions de réalisations des chiffres énumérés ci-dessus sont entre autres :

- le maintien du prix unique de la tonne de ciment à 31 500 F CFA
- la diminution des pannes techniques des usines de production de ciment en vue du respect des prévisions d'enlèvement
- la poursuite de la lutte engagée par le Ministère du Commerce, de l'Artisanat et du Tourisme contre les petis commerçants qui utilisent des pratiques frauduleuses pour inonder le marché Béninois des matériaux de construction notamment les tôles ondulées galvanisées, les fers à béton, les carreaux etc... et le sens de la responsabilité de tous les travailleurs de la Société.

-----oooooooo-----

TABLEAU) REVISIONNEL DES SOLDES

CARACTERISTIQUES DE GESTION

A - LES PRODUITS

Le Chiffre d'affaire prévisionnel pour l'exercice 1986 s'élève à 10.889.754.700 contre 9.633.927.700 l'exercice précédent.

Ce chiffre d'affaires arrêté suivant les normes du plan comptable National mis en vigueur depuis le 1er Janvier 1983, se décompose comme suit :

1°) Ventes de marchandises : 10.506.382.200

Elles concernent la vente des produits en l'état c'est-à-dire n'ayant subi aucune transformation.

Il s'agit de :

a) Boiserie

Portes isoplanes	20.333.300
Contre-plaqués	49.174.300

b) <u>Isorel</u>	43.460.900
------------------	------------

c) Eléments de couverture

Tôles ondulées galvanisées	1.909.798.100
Plaques en Amiante Ciment	9.262.000
Tirefonds galvanisés	180.100

d) Produits Acier

Fer à béton	883.679.700
Cornières	530.200
Tubes carrés	1.464.500
Fil de fer recuit	8.041.000
Tôles noires laminées	7.336.400

e) Eléments domestiques

Sanitaires/Robinetterie	12.943.000
Raccords P.V.C.	17.959.100
Tuyaux pressions	4.855.200
Raccords galvanisés	3.886.800

.../...

f) Revêtement Sol/Mur

Carreaux sol	107.757.400
Carreaux mur	58.777.000
Moquettes	7.526.600

g) Ciments spéciaux

Ciment blanc	5.279.600
Sikalite	4.561.600
Ocre	523.400

h) Chaux Vive 5.048.700

i) Quincaillerie

Serrures	10.740.500
Pointes	69.698.400

j) Ciment ordinaire 7.263.564.400

2°) Productions vendues : 383.372.500

Elles concernent les produits ayant subi avant la vente une légère transformation au niveau de nos magasins.

Cette rubrique se décompose comme suit :

Carreaux à coller	228.237.800
Produits verriers et	
Menuiserie Aluminium	142.606.500
Prestations de service	12.528.200

La ventilation des ventes globales permet de constater la part non négligeable du ciment, environ 66,70% du chiffre d'affaires.

B) LES CHARGES

1°) Marchandises

Les charges concernent le coût d'achat des marchandises vendues estimé à un total de 9.324.929.500 et se répartit comme suit :

a) Boiserie

Portes Isoplanes	17.231.600
Contre-plaqués	41.673.100

b) Isorel 36.217.400

c) Eléments de Couverture

Tôles Ondulées Galvanisées	1.784.858.100
Plaque Amiante Ciment	7.849.200
Tirefonds Galvanisés	138.600

.../...

d) Produits Acier

Fer à béton	815.729.400
Cornières	441.800
Tubes carrés	1.220.400
Fil de fer recuit	6.700.800
Tôles noires laminées	6.217.300

e) Eléments domestiques

Sanitaires/Robinetterie	10.785.900
Raccords P.V.C.	14.965.900
Tuyaux pressions	4.046.000
Raccords galvanisés	3.239.000

f) Revêtements sol/mur

Carreaux sol	82.890.300
Carreaux mur	45.213.100
Moquettes	6.021.300

g) Ciments spéciaux

Ciment blanc	4.399.600
Sikalite	3.508.900
Ocre	402.600

h) Chaux Vive

4.467.900

i) Quincaillerie

Serrures	8.592.400
Pointes	58.082.000

j) Ciment ordinaire

6.360.036.900

2°) MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMEES

Elles représentent :

* La valeur d'achat des quantités de matières et fournitures sorties des magasins vers les processus de fabrication et qui sont incorporées ou utilisées pour la fabrication des produits finis (vendus ou en stock)

* Les consommations des matières et fournitures qui, sans entrer dans un processus de fabrication sont nécessaires au fonctionnement de l'entreprise (fourniture d'entretien, fourniture de bureaux....)

* Les matières et fournitures dont la consommation annuelle représente un faible montant et dont la connaissance ne présente pas d'intérêt particulier pour l'entreprise, (il s'agit des matières et fournitures consommées non ventilées). Pour un montant global de 434.877.000

.../...

Cette rubrique se décompose comme suit :

Carreaux à coller	182.590.200
Produits Vitrerie Aluminium	49.363.800
Petit outillage	5.000.000
Pneumatique et divers	37.730.000
Eau	735.000
Electricité	12.330.000
Carburant Lubrifiant	93.483.000
Article Publicitaire	25.000.000
Fourniture de bureau	22.125.000
Matières et Fournitures consommées non ventilées(Papier Kraft, fil de fer récuil pour reconditionnement des boîtes de fer, isorel pour encadrement)	6.500.000

3°) Transports consommés

D'un montant global de 15.475.000 ils concernent :

Voyage et déplacement par terre	1.050.000
Voyage et déplacement par air	3.500.000
Voyage et déplacement par voie ferrée	425.000
Frêts et transport S/Vente divers par route	10.500.000

4°) Autres Services Consommés : 154.621.400

Loyer et charges locatives	15.000.000
Loyer des matériels de transport	150.000
Entretien et réparation des Immobilisations	10.800.000
Entretien et réparation Machines et autres Matériels	5.700.000
Entretien et réparation des Matériels de transport	65.000.000
Honoraires	3.000.000
Frais d'acte et de contentieux	100.000
Autres Rémunérations de tiers	2.500.000
Publicité et Propagande	5.400.000
Frais de P. T. T.	10.400.000
Documentations et Abonnement	1.200.000
Frais de Mission	6.300.000
Frais de réception	720.000
Autres services(Travaux d'imprimerie et service fait à l'entreprise	20.580.000
Formation Professionnelle	4.530.000
Redevances(Taxe de voirie, bail emphythéotique	591.400
Services non ventilés	2.650.000

5°) Charges et Pertes diverses : 14.647.500

Cette rubrique tient compte

des primes d'assurances	: 12.922.500
des subventions cotisations et dons	: 1.725.000

.../...

6°) Frais de Personnel

Les prévisions des charges liées aux salaires et aux frais connexes du personnel s'élèvent à 349.106.500 Francs.

Appointement et salaires	198.630.500
Indemnités et avantages	78.691.500
Congés payés	19.259.500
Cotisation OBSS	42.525.000
Charges sociales Diverses	10.000.000

La détermination de ce poste tient compte :

- 1) de la masse salariale actuelle
- 2) des prévisions de recrutement pour l'exercice 1986
- 3) D'un coefficient de majoration de 5% compte tenu des avancements qui interviendront au cours de l'exercice.

Les prévisions de recrutement s'établissent comme suit :

Direction Commerciale

- 5 Secrétaires Dactylographes (Bureaux Régionaux)
- 8 manoeuvres occasionnels
- 4 gardiens

Direction Financière

- 1 Cadre A (Contrôle de Gestion ou Audit interne) option comptabilité et Finance d'entreprise (3 ans d'expérience professionnelle)

Direction Administrative

- 1 Titulaire CAP
- 6 Chauffeurs poids lourds
- 4 Chauffeurs poids légers

Ces recrutements tiennent compte des nouvelles exigences à savoir la création des Bureaux Régionaux et Agences pour une meilleure distribution du ciment et autres matériaux de construction dans toutes nos provinces.

7°) Impôts et Taxes 24.148.400

Ce poste comprend :

Patentes, licences et taxes Annexes	1.500.000
Versement Patronal	13.866.800
Droits d'enregistrement et timbres	500.000
Autres impôts et taxes non ventilés	2.350.000
Taxe d'apprentissage	5.931.600

.../...

8°) Intérêts

66.354.200

D'un montant global de

66.354.200 Frcs

Ce poste regroupe :

- Les intérêts bancaires et agios

35.200.000

résultant de l'utilisation du découvert bancaire

- Les intérêts des emprunts

31.154.200

découlant du crédit octroyé par la EBD pour le financement du projet d'extension du parc auto et d'un nouveau crédit à solliciter pour le financement d'une fourchette élévateur et de deux titans de 30 Tonnes.

9°) Dotations aux Amortissements

: 139.543.600

Cette dotation prend en compte les acquisitions d'équipement effectués au cours de l'exercice 1985 et celles qui seront réalisées au cours de l'exercice 1986 dans le domaine du matériel roulant, du petit outillage, des équipements de bureau.

Cette rubrique se décompose comme suit :

- Dotations Immobilisations Anciennes	103.490.000
- Dotation Acquisitions Matériel de Transport	29.140.500
- " " Mobilier et Matériel de bureau	3.083.100
- " " Constructions	3.830.000

C) LES SOLDES CARACTERISTIQUES DE GESTION

La détermination de ces soldes tient compte du chiffre d'affaires global, du ^{d'achat}coût des marchandises vendues, des autres charges d'exploitation et enfin du compte travaux faits par l'entreprise pour elle-même (transport effectué par camions SOBEMAC pour elle-même) pour un montant de 172.572.000 F CFA.

Ce qui conduit aux résultats ci-après :

Marge brute	1.181.452.700
Valeur Ajoutée	1.132.423.200
Résultat d'Exploitation	538.623.600
Résultat avant Impôt	538.623.600
Impôt sur les résultats	258.539.300
Résultat net à affecter	280.084.300

D) TABEAU CARACTERISTIQUE DES SOLDES DE GESTION

Les soldes caractéristiques de gestion sont consignés dans le tableau ci-après :

.../...

OLDES CARACTERISTIQUES DE GESTION

PREVISION EXERCICE 1986

DESIGNATION	EXPLOITATION	HORS EXPLOITATION	MONTANT DEBIT	EXPLOITATION	HORS EXPLOITATION	MONTANT CREDIT
80 <u>MARGE BRUTE</u>						
Ventes de Marchandises				10 506 382 200		10 506 382 200
Stocks Vendus de Marchandises	9 324 929 500		9 324 929 500			
<u>SOLDE</u> : Marge Brute	1 181 452 700					
	10 506 382 200			10 506 382 200		
81 <u>VALEUR AJOUTEE</u>						
Marge Brute (Solde précédent)				1 181 452 700		
Productions Vendues				383 372 500		383 372 500
Productions Stockées				-		-
Travaux faits par l'Entre- prise pour elle-même				172 372 000		172 372 000
Matières et Fournitures consommées	434 877 000		434 877 000			
Transports Consommés	15 475 000		15 475 000			
Autres Services Consommés	154 621 400		154 621 400			
<u>SOLDE</u> : Valeur Ajoutée	11322423 800					
	1 737 397 200			1 737 397 200		

82	RESULTAT D'EXPLOITATION	!	!	!!	!!	!
082	RESULTAT HORS EXPLOITATION	!	!	!!	!!	!
	Valeur Ajoutée(Solde précédent)	!	!	!!	1 132 423 800	!!
	Produits et Profits divers	!	!	!!	-	!!
	Intérêts et dividendes reçus	!	!	!!	-	!!
	Reprise sur Amortissement et Provisions Hors Exploitation	!	!	!!	-	!!
	Charges et Pertes Diverses	!	14 647 500	!!	14 647 500	!!
	Frais de Personnel	!	349 106 500	!!	349 106 500	!!
	Impôts et Taxes	!	24 148 400	!!	24 148 400	!!
	Intérêts(Intérêts sur Crédit+= Agios)	!	66 354 200	!!	66 354 200	!!
		!		!!		!!
	Dotation aux Amortissements et Provisions	!	139.543.600	!!	139.543.600	!!
	<u>SOLDE : RESULTAT D'EXPLOITATION</u>	!	638.623.600	!!		!!
		!		!!		!!
		!	11132 423 800	!!	111 132 423 800	!!
	<u>SOLDE : RESULTAT HORS EXPLOITATION</u>	!		!!		!!
		!		!!		!!
84	RESULTAT SUR CESSIION D'ÉLEMENT D'ACTIF IMMOBILIER	!	!	!!	!	!
	Valeur d'entrée des éléments cédés	!	!	!!	!	!
	Frais annexes de Cession transférés	!	NEANT	!!	NEANT	!!
	Prix de Cession(ou Indemnisation)	!	!	!!	!	!
	Amortissements relatifs aux éléments sortis du patrimoine	!	!	!!	!	!
	<u>SOLDE : Plus-value ou Moins-value de Cession</u>	!	!	!!	!	!
		!	!	!!	!	!
		!	!	!!	!	!

<u>85. RESULTAT NET AVANT IMPOT</u>	!	!	!!	!	!
<u>SUR LE RESULTAT</u>	!	!	!!	!	!
Résultat d'Exploitation(Solde du Compte 82)	!	! 538.623.600	!!	!	!
Résultat Hors Exploitation (Solde du Compte 082)	!	-	!!	!	!
Plus-Value ou Moins-Value de Cession (Solde 84)	!	-	!!	!	!
SOLDE : RESULTAT NET AVANT IMPOT	!	!	!!	! 538.623.600	!
<u>86. IMPOT SUR LE RESULTAT(SIC)!!</u>	!	! 258.539.300	!!	!	!
Acomptes provisionnels(ou minimum fiscal)	!	-	!!	!	!
Restant dû	!	-	!!	!	!
Trop versé	!	-	!!	!	!
<u>SOLDE : Impôt sur le Résultat</u>	!	!	!!	!	! 258.539.300
<u>870 Résultat Net de la période à affecter</u>	!	!	!!	!	!
Résultat net avant impôt(solde du Compte 85)	!	! 538.623.600	!!	!	!
Impôt sur le Résultat(Solde du compte 86)	!	!	!!	! 258.539.300	!
<u>SOLDE : Résultat net à affecter</u>	!	!	!!	! 280.084.300	!

Le résultat prévisionnel d'exploitation d'un montant de 576.123.400 Francs subit les prélèvements ci-après :

1°) Au titre du BIC	258.539.300
2°) Le résultat net d'un montant de	280.084.300
reçoit les affectations suivantes :	

a) Reversement au Budget de l'Etat	
des 70 % du résultat net soit	196.059.010
- Budget National d'Investissement et d'Equi-	
pement 60 %	117.635.406
- Budget National de Fonctionnement 20%	39.211.802
- Budget National d'Investissement 20%	39.211.802

b) Réserves

- Réserves Extraordinaires (solde) =	42.012.645
(La réserve légale ayant atteint le maximum légal)	
- Réserves pour le renouvellement des équipements	
Productifs 15%	42.012.645

Le résultat net disponible par rapport au chiffre d'affaires annuel ressort pour un pourcentage saisissant de 0,77% soit :

Résultat Net Disponible	84.025.290
=	
Chiffre d'Affaires (1)	10.889.754.700

(1) Chiffre d'affaires global soit	
- Chiffre d'affaires sur marchandises en l'état	10.506.382.200
- Chiffre d'affaires sur productions vendues	383.372.500
	10.889.754.700

La valeur de ce résultat net disponible est sans commune mesure avec les charges financières qu'exigent le développement de la Société. En effet la faiblesse de la marge bénéficiaire dégagée sur le ciment (371 F CFA par Tonne) ~~explique essentiellement~~ ce résultat quand on sait que le ciment représente environ 70 % du chiffre d'affaires.

II

PROGRAMME D'INVESTISSEMENT

Le programme d'Investissement est consigné dans le tableau ci-après

Investissement	Montant	Source de Financement	OBSERVATIONS
Micra - ordinateur	25.000.000	Crédit Moyen terme BBD	Projet inscrit au Budget 85 mais non exécuté
<u>Constructions</u>			
* Siège : Direction Générale	30.000.000	Autofinancement	Frais d'Etudes d'architecture et de Concours
* Agences PARAKOU et NATITINGOU	40.000.000	Crédit Bancaire BBD	
* Garage pour véhicule TITAN	15.000.000	Autofinancement	Projet reconduit
* Hangar métallique(pour stockage Tôles à SOBEMAC FER	6.000.000	Autofinancement	
<u>Installations</u>			
<u>Aménagement et Agencement</u>			
Rénovation- Installation électrique	10.000.000	Autofinancement	Renforcement Voltage Dtion Commerciale
Rénovation- Intallation téléphonique	3.000.000	Autofinancement	Direct ^e Commerciale
Mobilier et Matériel	22.892.000	Autofinancement	cf Tableau Annexe
Matériel Roulant	116.562.200	Autofinancement	cf Tableau Annexe
" Roulant		Crédit Bancaire BBD	Transport du ciment
TOTAL	268.454.200		

Au total les investissements prévus pour la période concernée sont estimés à F CFA 268.454.200. Il s'agit d'acquisition de matériel d'équipement indispensable au bon fonctionnement de nos services.

Comme par le passé nous mettrons tout en oeuvre pour contrôler avec rigueur les charges afin d'atteindre ou améliorer les objectifs ci-dessus fixés.

.../...

Telles sont, Camarade Président du Conseil d'Administration ;
les grandes lignes des comptes prévisionnels et du Budget d'Investissement
de la SOBEMAC pour l'exercice 1986.

Veillez agréer, Camarade Président, l'expression de mes sentiments
patriotiques et révolutionnaires.

PREF. POUR LA REVOLUTION
LA LUTTE CONTINUE

Le Directeur Général



R.M. DOSSA

11-1 111 111 11-1 11-1 11-1

TABLEAU COMPARATIF DES CHIFFRES FINANCIERS

P R O D U I T S	EXERCICE 1986			
	PREVISIONS	REALISATIONS	PREVISIONS	OBSERVATION
	ANNUELLES	18 PREMIERS	1986	
		MOIS		
A) Marchandises en l'état				
Fer à béton	11.357.643.400	259.023.900	283.678.700	
Fil de Fer Recuit	21.698.000	6.453.063	8.041.000	
Fers Cornières	4.906.800	525.540	530.200	
Tubes Carrés	47.040.500	3.473.335	1.464.500	
Tôles Ondulées Gal.	11.914.486.500	1.070.136.381	1.909.798.100	
Plaq Eve + Tig. Fil	91.996.300	9.165.664	9.442.100	
Moquet, Tapis, Aces	8.047.200	2.312.750	7.526.600	
Isorels et Autres Elts de Plafond	9.665.300	13.844.595	43.460.900	
Boiserie	12.065.500	3.555.211	69.507.600	
Tôles Plan. Lami.	31.638.100	5.568.019	7.336.400	
Produits Exploités	-	2.070.000	-	
Chaux Vives. Peint. Co	4.354.500	1.978.767	5.048.700	
Eléments Domestiques	162.571.600	28.156.212	39.644.100	
Ciment Ordinaire	15.521.416.400	1.792.288.355	7.263.564.400	
Ciments Spéciaux	37.273.300	5.595.168	10.364.600	
Quincaillerie	31.658.300	24.882.573	80.438.900	
Ciment Togolais	-	40.925.960	-	
Carreaux, Sol. Mur	-		166.534.400	
	19.404.811.700	6.304.489.993	10.506.382.200	
B) Productions Vendues				
Produits Miroiterie Alu	52.857.400	91.732.952	142.606.500	
Carreaux à Coller	153.434.800	191.445.715	228.237.800	
Prestation de Service	-	2.176.970	10.528.200	
	206.292.200	285.355.637	383.372.500	

— 2 —

DESIGNATION	UNITE	PREVISIONS 1985		REALISATIONS 1ER SEMESTRE 1985		PREVISIONS 1986		OBSERVATIONS
		QUANTITE	VALEUR	QUANTITE	VALEUR	QUANTITE	VALEUR	
A - MANCHANDISES								
1 - BOISERIE								
- Contreplaques	Feuilles	10.000	41.193.403	4.000	17.989.101	11.355	37.243.044	
- Planches isoplans	Unités	2.000	18.962.076	1.500	10.610.700	930	7.817.301	
2 - ISORELS				10.080	15.901.738			
3 - ELEMENTS DE COUVERTURE						41.926 pags		
- T O C	Feuilles	1753.700	1.767.769.115	976.501	1.188.052.186	1888.531	1.174.845.523	
- P A C				3.000	6.504.025	PM		
- Tirofonds galv				1.150	1.146.613			
- Faîtières								
4 - PRODUITS ACIER								
- Fer à béton	Tonnes	2.690,5	1.080.770.674	2.190,96	497.313.993	2.562.059	639.569.989	
- Cornières	Unités	2.088	3.956.013	2.000	4.469.798	PM		
- Tubes carrés	Barres	8.000	9.337.857	8.000	15.182.726	PM		
- Fil de Fer	Rouleaux	6.483	22.953.321	2.400	5.299.786	PM		
- Tôles noires laminées	Feuilles	4.900	18.315.474	2.502	12.677.646	1.215	6.217.331	

5 - <u>ELEMENTS</u>									
<u>DOMESTIQUES</u>									
- Sanitaires/Rob.	Unités	8.000	8.250.672	1.500	11.322.444	1.500	18.334.867		
- Tubes Pression et Accessoires				4.496	3.205.000	PM			
- Tubes PVC et A Accessoires	Unités	20.500	66.252.453	2.200	2.909.000	7.010	7.561.176		
- Accessoires Tuyau C. Etanisés	Unités	18.000	15.690.681	-	-	-	-		
6 - <u>CIMENT</u>									
<u>SC / MOR</u>									
- Mortiers	m ²		-	3.901,60	8.652.937	-	-		
- Carreaux Châssis	m ²	10.485	64.723.661	14.284,36	50.299.126	33.286,75	123.533.246		
- Carreaux sol				22.992	99.752.811	16.688	82.890.317		
- Carreaux mur				48.297,66	12.906.151	14.662	45.213.110		
7 - <u>MATIERES SPECIALES</u>									
- Ciment blanc	kg		-	-	-	20 (100 parts)	2.394.377		
- Sikalite	Sachet 1 kg	1.500	2.016.271	.4.	3.352.105	2.800	1.799.472		
- Ocre	kg	2.000	1.095.645	-	-	PM			
8 - <u>CHAUX VIVE</u>	Fût			20,16	3.011.287	1.000	3.237.648		
9 - <u>QUINCAILLERIE</u>									
- Pointes	Tonnes	37	15.999.426	23,230	13.549.800	45	50.748.906		
- Serrures	Unités	1.900	10.383.089	-	-	1.900	11.421.398		
10 - <u>CIMENT</u>									
<u>ORDINAIRE</u>	Tonnes	177.021	4.368.013.321	-	-	11			

☒ IMBENT ☐ RECHAIRE

IMBENT

() RECAPTURE

DESIGNATIONS	!	MONTANT
1 - Approvisionnement 1986	!	5.965.482.834
2 - Total des Frais	!	708.680.000
3 - Coût Total	!	6.674.162.834
4 - Quantités Approvisionnées(Tonnel		242.612 T
5 - Coût Unitaire en Tonne	!	27.510
6 - Quantité à Commercialiser	!	231.190
7 - Chiffre d'Affaire	!	7.263.564.402

//-) REVISIONS DE DEPENSES BUDGETAIRES POUR L'EXERCICE 1986

TRAIS DU PERSONNEL

SALAIRE	EFFECTIF AU 31/12/85	NOMBRE D'AGENTS RECEVUS	TOTAL DES EFFECTIFS POUR 1986	SALAIRE DE BASE	ACCESSOIRES SUR SALAIRE	CHARGES PA- TRONALES C.P. ET O.B.S.E. 118,4 % RECHERCH 114 % T.S.	PAID 6 % PATRONALE IMPOT	OBSERVATIONS
1 - Commis	11	1	12	17.399.958	6.750.444	4.413.674	1.449.024	
2 - Agents de maîtrise	34	-	34	25.118.568	4.996.170	5.541.227	1.800.922	
3 - Employés C.A.P., B.E.P.C.I. BEP	91	1	91	41.712.812	10.094.400	1.532.134	3.108.435	
4 - Commis CEPE, OAP Niveau CEPE	84	5	89	25.728.012	5.648.000	5.957.180	1.942.560	
5 - Ouvriers Vitriers Menuisiers	36	-	36	11.674.068	2.088.000	3.532.201	825.724	
6 - Chauffeurs	40	10	50	17.612.451	2.698.044	3.731.139	1.218.632	
7 - Caruions	75	1	79	16.627.500	4.230.000	3.112.751	1.251.450	
8 - Manoeuvres	61	-	61	11.437.464	2.799.000	1.219.509	530.107	
9 - Manoeuvres (C.A.P.) Ménagers	85	8	93	21.861.000	1.638.000	4.323.811	1.409.940	
	516	29	545	189.171.918	41.942.688	42.525.086	13.866.874	
Frais de pharmacie et transport	516	29	545	189.171.918	36.748.800			

COTONOU

[illegible]

See COMPTABILITE

BUDGET PROVISIONS 1986

COMPTE : 62 TRANSPORTS CONSOMMES

E L E M E N T S	EXERCICE 1985		PREVISIONS 1986	OBSERVATION
	Prévisions	Réalisations		
	Annuelles	8 Premiers mois		
Voyages et Déplacements par Terre	2.082.400	330.590	1.050.000	
Voyages et Déplacements par Voie Ferrée	286.300	180.890	400.000	
Frêts et transport s/Vte Divers par route	27.113.200	2.152.000	10.500.000	
Frêts et transport s/Vte Ciment Voie Ferrée	-	-	-	
Voyages et Déplacements par AIR	3.282.400	649.700	3.500.000	
Frêts et Transports non Ventilés (Manutention Ciment)	-	-	-	
Frêts et Transports Ciment route Hors Exploit	-	-	-	
	32.760.000	2.343.180	15.475.000	
			=====	
			15.475.000	

C O T O N O U

RE

COMPTE : 63 AUTRES SERVICES CONSOMMES

E L E M E N T S	EXERCICE 1985		PREVISIONS 1986	OBSERVATIONS
	Prévisions Annuelles	Réalisations 8 premiers mois		
Loyers et Charges Locatives	15.000.000	4.849.000	15.000.000	
Loyers des Matériels de Transports		4.500	150.000	
Entretiens et Réparations des Immeubles		6.062.242	10.000.000	
Entretiens et Réparations des Matériels de Transp.	65.000.000	37.482.330	65.000.000	
Entretiens et Réparations Machines et autres Mat.	5.700.000	2.949.111	5.700.000	
HONORAIRES	3.000.000	109.297	3.000.000	
REDEVANCES	591.400	1.051.790	591.400	
Frais d'Acte et de Content	100.000	1.500	100.000	
Autres Rémunérations de TIERS	250.000	179.829	2.500.000	
Commissions DIVERSES	4.950.000	162.797	-	
Publicités et Propagandes	7.300.000	2.314.500	5.400.000	
Articles Publicitaires				Compte 61
Frais de P T T	10.400.000	4.946.716	10.400.000	
Documentations et Abonnements	1.800.000	683.495	1.200.000	
Frais de Réception	630.000	292.618	720.000	
Frais de Mission	4.250.000	3.255.135	6.300.000	
Autres Services	20.580.000	17.541.370	20.580.000	
Frais de Formation Profes.	1.100.000	2.700.000	1.530.000	
Services Non Ventiles	2.350.000	1.560.917	2.650.000	
	203.753.800	114.553.136	154.621.400	
		=====		

SOBEMAC

See COMPTABILITE

C O T O N O U

BUDGET PREVISIONNEL 1986

COMPTE : 64 CHARGES ET PERTES DIVERSES

E L E M E N T S	EXERCICE 1985		PREVISIONS 1986	OBSERVATIONS
	Prévisions Annuelles	Réalisations 8 premiers mois		
Primes d'assurances	12.500.000	7.881.018	12.922.500	
Subventions, Cotisa- tions et Dotations	2.000.000	2.725.127	1.725.000	
Différences de chan- ge	1.500.000		-	
Participation SOBEMAC à la Produc- tion	1.800.000			
Participation SOBEMAC - Sport	700.000			
	17.500.000	10.610.158	14.647.500	

C O T O N O U

BUDGET PREVISIONNEL 1986

COMPTE : 65 FRS DE PERSONNEL

E L E M E N T S	EXERCICE 1985		PREVISIONS	OBSERVATIONS
	Prévisions	Réalisations	1986	
	Annuelles	8 Premiers mois		
Appointements et Salaires	163.720.400	137.119.346	198.630.514	
Heures Supplémentaires		150.022	-	
Primes et Gratifications		11.856.307	-	
Indemnités	58.043.772	13.535.933	78.651.488	
Congés Payés	13.786.900	518.436	19.259.551	
Cotisations OBSS		24.788.917	42.525.086	
Cotisations fonds National de Ret.	34.453.700	2.196.635		
Charges sociales diverses	29.500.000	4.877.859	10.000.000	
	299.504.872	209.343.455	349.106.339	

See COMPTABILITE

BUDGET PREVISIONNEL 1986

COMPTE : 66 IMPOTS ET TAXES

E L E M E N T S	EXERCICE 1985		PREVISIONS	OBSERVATIONS
	Prévisions	Réalisations	1986	
	Annuelles	premiers Moins		
Patentes, licences et taxes Annexes	425.000	245.000	1.500.000	
Versement Patronal	11.705.100	9.551.570	13.866.800	
Droits d'enregistrement et Timbre	375.000	546.080	500.000	
Pénalisés et Amendes Fiscales		25.000	-	
Autres impôts et Taxes non Ventilés	1.500.000	1.005.470	2.350.000	
Taxe d'apprentissage	5.007.000		5.971.600	
Impôts et Taxes directes	1.572.400			
Autres Impôts et Taxes	950.000			
	21.594.500	12.033.124	24.148.400	

See COMPTABILITE

C O T O N O U

173 BUDGE P REVISIONNEL 11.12

COMPTE : 67 INTERETS

E L E M E N T S	EXERCICE 1985		PREVISIONS	OBSERVATIONS
	Prévisions Annuelles	Réalisations 8 Premiers Mois	1986	
Intérêts des Emprunts	44.826.000	12.269.658	54.154.200	
Intérêts Bancaires (Agios)	48.000.000	2.269.837	55.200.000	
Intérêts des Emprunts Hors Exploit				
	92.826.000	14.539.495	56.354.200	

C O T O N O U

COMPTE : 68 DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

[illegible]

C O T O N O U

BUDGET PREVISIONNEL 386

COMPTE : de CHARGES

[illegible]

/))OBILIER ET MATERIEL DE BUREAU

DESIGNATION	QUANTITES	PRIX UNITAIRES	VALEUR	DESIGNATION
Machine à écrire	5	250.000	1.250.000	Secrétariat Administratif (1) ; Secrétariat Direction Financière (1) ; Secrétariat Direction Commerciale (1) ; Service Rationnement (1) ; Agence SCBEMAC-FER (1)
Machines à calculer mécanique FACIT	5	70.000	350.000	Comptable Militaire (2) ; Magasin Mercierie (2) ; Comptoir Agence Divers (1)
Machines à calculer électrique	46	90.000	4.140.000	Service Comptabilité (6) ; Service Personnel (2) ; Service Gestion Stocks (6) ; Service Approvisionnements (2) ; Agence SCBEMAC-FER (5) ; Natitingou (1) ; Djougou (1) ; Kandi (1) ; Parakou (2) ; Tokplégbé (4) ; Aïbati 2 (4) ; Porto-Novo "A" (2) ; Cuidan (1) ; Agence Centre (2) ; Dépôt Misérété (1) ; Porto-Novo "C" (1) ; Service des Transports (1) ; Bureau Régional Atacora (2) ; Bureau Régional Zou (1) ; Bureau Régional Mono (1)
Bureaux Chefs Services	2	90.000	180.000	Chef Bureau Régional Atacora (1) Cadre à recruter (1)
Bureaux Agents Tenue compte du Recrutement	12	70.000	340.000	Tokplégbé (4) ; Aïbati 2 (4) ; Bureau Régional Atacora (3) ; Service Responsable des Caisses Porto-Novo (1)
Chaises de Bureau	30	15.000	450.000	Tokplégbé (6) ; Aïbati 2 (6) ; Bureau Régional Atacora (6) ; Agences à créer (12)
Bancs	14	15.000	210.000	Agences Tokplégbé (2) ; Aïbati 2 (2) ; Bureau Régional Atacora (2) ; Agences à créer (8)

Salon	1	150.000	150.000	Réception Bureau Direction Commerciale
Chasseurs à six châsses	9	80.000	720.000	Service Transports (1) ; Secrétariat Direction Commerciale (1) ; Bureaux Régionaux (6) ; Secrétariat Administratif (1)
Armoires à 4 portes Hautes	10	230.000	2.300.000	Secrétariat Particulier (1) ; Secrétariat Direction Finan- cière (1) ; Service Facturation (1) ; Magasin Mercierie (1) ; Agences Tokplégbé (1) ; Aïbatin 2 (1) ; Agences à créer (4)
Ventilateurs sur pied	24	23.000	552.000	Bureaux Régionaux Atlantique (3) ; Zou (3) ; Atacora (3) Service Francit (1) ; Magasin Mercierie (2) ; Kandi (2) ; Tokplégbé (2) ; Aïbatin 2 (2) ; Agences à créer (6)
Climatiseurs	4	300.000	1.200.000	Service Gestion Stocks et Ventes (1) ; Secrétariat Direc- tion Commerciale (1) ; Secrétariat (CC)
Coffre-forts	7	800.000	5.600.000	Agences Tokplégbé (1) Aïbatin 2 (1) ; Agences à créer (4) ; Gbégandj (1)
Téléphones	5	100.000	500.000	Bureaux Régionaux Atlantiques (1) ; Zou (1) ; Atacora (1) ; Agence Malanville (1) ; Agence Banikoara (1)
Balances Roberval	7			Agences Banikoara (1) ; Tokplégbé (1) ; Aïbatin 2 (1) ; Agences à créer (4)
Pacs à fiches	6	150.000	900.000	Service Gestion Stocks (4) ; Agence SOBEMAC-FER (1) ; Service Ciment (1)

			-	3	-		
Tabourets	1	3	1	10.000	1	30.000	Comptoir Miroiterie
	1		1		1		
	1		1		1		
Horloge	1	2	1	20.000	1	40.000	Direction Commerciale (1) ; Agence SOBEMAC-FER (1)
	1		1		1		
	1		1		1		
Calculatrices à piles	1	8	1	25.000	1	200.000	Agences Porto-Novo "A" (3) ; Saïété (1) ; Pobè (3) ; Akpakpa Centre (1)
	1		1		1		
	1		1		1		
Détecteurs de faux billets	1	7	1	40.000	1	280.000	Agences Takpléghé (1) ; Athétin 2 (1) ; Kouhounou (1) ; Porto-Novo "A" (1) ; Porto-Novo "C" (1) ; Agences à créer (2)
	1		1		1		
	1		1		1		
Machine à photocopier	1	1	1	3.000.000	1	3.000.000	Secrétariat Partisanier (1)
	1		1		1		
	1		1		1		
	1		1		1		
	1		1		1		

///))ATERIEL ROULANT

(PREVISIONS BUDGETAIRES Exercice 86)

DESIGNATION	PREVISIONS 85	REALISATION 85	PREVISIONS 1986				
			Désignation	Quantité	Service Utilitaire	Coût Unitaire	Valeur Totale d'acquisition
Titan TLM 280	Néant	Néant	TLM 280	2	Transport et Ciment	40.000.000	80.000.000
Peugeot 504 F	1	Néant	Peugeot 504 F	1	B. I. C.	5.859.800	5.859.800
Peugeot Camionnette	1	Néant	Camionnettes Bâchées Peugeot 404	3	B.R. MONO - B.R. ATL Sce Transport	4.050.800	12.152.400
Renault R4	2	Néant	R4 - R4	2	Sce Appr. - Sce Rec.	2.900.000	5.800.000
Mobylettes Type AV 85	10	Néant	Mobylette AV 85	10	Voir liste	275.000	2.750.000
Fourchette	-	-	Fourchette	1	Transit	10.000.000	10.000.000
TOTAL GLOBAL			= 116.562.200				

REPUBLIQUE POPULAIRE DU BENIN

MINISTERE DU COMMERCE DE L'ARTISANAT ET DU TOURISME

SOCIETE BENINOISE DES MATERIAUX
DE CONSTRUCTION



UDGET PREVISIONNEL DE TRESORERIE

PERIODE DU 1/1/86 AU 31/12/86

	JANVIER	FEVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN
A - RECETTES DU MOIS						
Report Décembre 85	100.921.647					
Ventes au comptant	880.235.171	880.235.171	880.235.171	880.235.171	880.235.171	880.235.171
Règlement Clients	-	-	-	27.224.386	27.224.386	27.224.386
Emprunt (Micro-Ordinateur et Matériel Roulant)	-	-	-	141.562.200		
TOTAL A	981.156.818	880.235.171	880.235.171	1.049.021.757	907.459.557	907.459.557
B - DEPENSES DU MOIS						
Achats	566.509.314	869.983.807	937.794.759	683.239.213	781.170.330	607.669.037
Charges d'exploitation	99.897.800	99.897.800	99.897.800	99.897.800	99.897.800	99.897.800
Investissements				58.550.000		58.012.200
Remboursement Emprunt (Capital + Intérêts)						26.420.931
Règlement Impôts et Contribution au Budget	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000
TOTAL B	716.407.114	1.019.881.607	1.087.692.559	891.687.013	931.068.130	841.999.968
VARIATION MENSUELLE (A - B)	+264.749.704	-139.646.436	-207.457.388	+157.334.744	-23.608.573	+65.459.589
SITUATION EN FIN DU MOIS	+264.749.704	+125.103.268	-82.354.120	+74.980.624	+51.372.051	+116.831.640

J JUILLET	AOUT	SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	DECEMBRE
880.235.171	880.235.171	880.235.171	880.235.171	880.235.171	880.235.171
27.224.386	27.224.386	27.224.386	27.224.386	27.224.386	27.224.386
40.000.000					
947.459.557	907.459.557	907.459.557	907.459.557	907.459.557	907.459.557
919.479.827	759.970.069	603.940.655	660.750.106	592.671.178	604.060.870
99.897.800	99.897.800	99.897.800	99.897.800	99.897.800	99.897.800
56.892.000			95.000.000		
					24.733.187
50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000	50.000.000
1.126.269.627	909.867.869	753.838.455	905.647.906	742.568.978	778.691.857
- 178.810.070	- 2.408.312	+ 153.621.102	+ 1.811.651	+ 164.890.579	+ 128.767.700
- 61.978.430	-64.386.742	+ 89.234.360	+91.046.011	+ 255.936.590	+ 384.704.290

//) BUDGET // -) REVISIONNEL DE // TRÉSORERIE
// -- EXERCICE 1986

COMMENTAIRE :

L'étroitesse de la Trésorerie résulte du fait que la SOBEMAC ne bénéficie d'aucun crédit tant des fournisseurs locaux (S.C.B. - SONACI, SCO) qu'étrangers.

Pour les fournisseurs locaux, le paiement des enlèvements de Ciment s'effectue de façon hebdomadaire ce qui représente un décaissement mensuel de Trois Cent Millions de Francs environ.

Quant aux fournisseurs étrangers, un préfinancement de 50 % du montant de la commande est exigé dès l'ouverture de la lettre de crédit, le solde à payer sur présentation des documents.

Par ailleurs, l'éloignement des sources d'approvisionnement et les fluctuations monétaires nous obligent à passer des commandes globales en l'occurrence pour les fers à béton et les tôles ondulées galvanisées (d'origine Japonaise) afin d'éviter les ruptures de stocks.

La Direction Générale dans sa Politique de diversification essaie de prendre les meilleures cotations afin de réduire les coûts de revient des marchandises.

REPUBLIQUE POPULAIRE DU BENIN

MINISTERE DU COMMERCE, DE L'ARTISANAT ET DU TOURISME

SOCIETE BENINOISE DES MATERIAUX DE CONSTRUCTION
SO. BE. MA. C

TEL : 31-25-93 / 94 - TELEX 5262 - COTONOU (R. P. B.)

BUDGETS PREVISIONNELS

EXERCICE 1986

DU 1er JANVIER 1986 AU 31 DECEMBRE 1986